

EEN NIEUW LOKAAL WELZIJSBELEID VOOR GENT!

Een grootstad als Gent heeft voor welzijn een **sterk lokaal samenwerkingskader** nodig om de sociale grondrechten voor iedereen te realiseren. Met sterk bedoelen we: inhoudelijk doordacht, efficiënt én effectief. Welzijn laat zich niet opsluiten in één domein en vereist afstemming en samenwerking met andere beleidsdomeinen. De domeinen staan niet los van elkaar maar beïnvloeden elkaar voortdurend. Daarom is er een nieuw lokaal sociaal beleid voor Gent uitgewerkt dat krachten bundelt, hiaten blootlegt en bovenal een platform biedt om nog sterker het middenveld te betrekken. Dit nieuw samenwerkingsmodel '**Lokaal Welzijnsbeleid Gent 2014-2020**' (LWB) zet aan tot integraler en inclusiever samenwerken, met bijzondere aandacht voor de meeste kwetsbaren.

- **Integraler**, zodat we *geïntegreerd werken aan een omvattend beleid waarbij een problematiek aangepakt wordt vanuit verschillende beleidsdomeinen of -sectoren. De maatregelen van de ene (sector of territorium) sluiten dan beter aan op de maatregelen van de andere (sector of territorium). De verschillende beleidsdomeinen hebben elkaar nodig om de Gentse welzijnsuitdagingen aan te gaan.*
- **Inclusiever**, zodat *állen kunnen deelnemen aan alle aspecten van het maatschappelijke leven en we hierbij rekening houden met verschillen tussen mensen.*
- **Met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren.** Zij zijn voor het welzijnsbeleid Gent een soort 'monitor'. De drempels die zij vaststellen, gelden niet enkel voor hen, maar ook voor anderen. Ze zijn belangrijke handvaten voor het uitstippelen van ons lokaal welzijnsbeleid Gent. Het is van belang het dynamisch karakter van deze status van maatschappelijke kwetsbaarheid te onderkennen. Kwetsbaarheid is in potentie bij iedereen aanwezig: het kan iedereen overkomen.

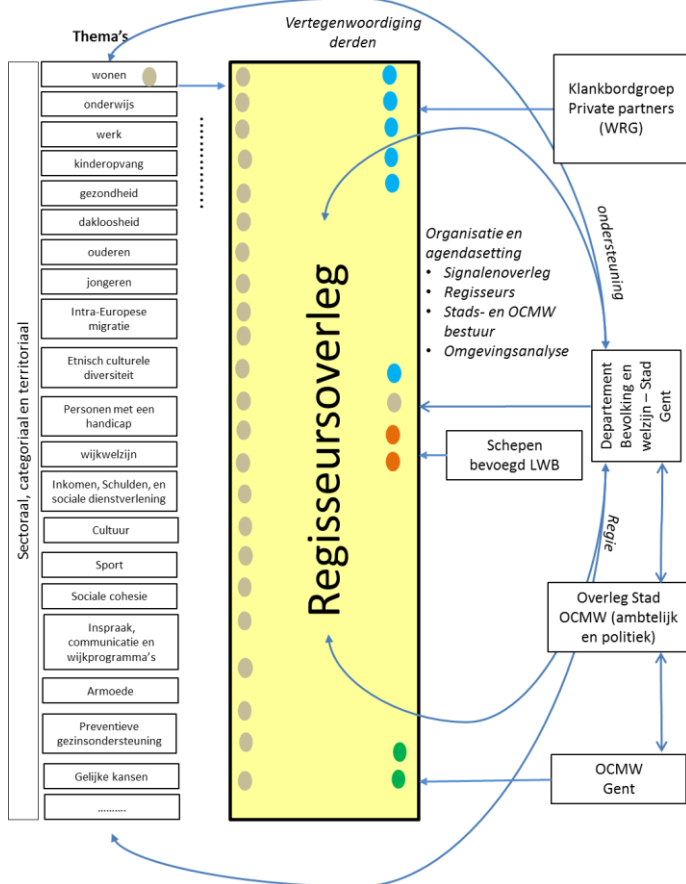
Om zo'n beleid verder uit te werken hebben we **jou nodig**. Jij levert nu al samen met Stad Gent, OCMW Gent en andere overheden, semi-publieke, private en privé organisaties dagelijks werk om een inclusief en versterkend welzijnsbeleid te voeren. De stad Gent neemt de coördinatie van het LWB op haar, wetende dat een integraal en inclusief LWB enkel samen met de vele partners uit het werkveld kan worden gerealiseerd. Het LWB Gent wil samen met jou via regie de echte prioriteiten aanpakken en vermijden dat er te veel projecten/ acties ad-hoc en los van elkaar opgestart worden.

REGISSEURSOVERLEG

Het Lokaal Welzijnbeleid Gent 2013- 2020 vertaalt zich concreet in een **Regisseursoverleg** (RO) voorgezeten door schepen Tapmaz, bevoegd voor welzijn. Dit overleg zal halfjaarlijks samenkomen en brengt een twintigtal lokale regisseurs van de verschillende (sectorale, categoriale, territoriale, structurele en prioritaire) beleidsthema's samen: wonen, welzijn, gezondheid, armoede, onderwijs, personen met een handicap, gezinsondersteuning,...

Het RO is een intersectoraal beleidsnetwerk voor uitwisseling, afstemming, opmaak en opvolging van de aanpak van welzijnsproblemen in Gent. Het is een ontmoetingsplek voor de regisseurs van de diverse beleidsdomeinen (thema's) om inclusiever en integraler te gaan (samen)werken. Het netwerk (RO) heeft als doel de aansluiting tussen de sectoren te bevorderen (= integraal en inclusief te werken) en hiaten tussen sectoren op te sporen en weg te werken.

Regie van lokaal welzijnsbeleid in Gent



Er is geen formele maar eerder een **functionele samenstelling**, afhankelijk van de agendasetting, medebepaald door de regisseurs zelf. De samenstelling van het RO wordt dus bepaald door de inhoudelijke relevantie.

De agenda wordt bepaald door de regisseurs zelf, het politiek beleid, de signalenbundel van Gent, zaken die leven in het Gentse welzijnsveld... Op de agenda komen Intersectorale knelpunten en kansen, gedeelde problematieken, evoluties, noodzakelijke uitwisselingen, beleidsprioriteiten, inspirerende voorbeelden, e.a.

Indien actiepunten niet kunnen worden opgenomen in het thematisch overleg van één of meerdere bestaande regisseurs, kan overwogen worden om regie rond **een nieuw prioritair thema** op te starten. Het RO bespreekt dan wie hiervoor het meest aangewezen is. De Cel LWB zal ter ondersteuning van het LWB hierrond vervolgens initiërend overleg opstarten waarin de betrokken actoren worden samengebracht.

OOK ARMOEDEBESTRIJDING IS ONDERDEEL VAN HET LOKAAL WELZIJSBELEID GENT !

De specifieke aandacht voor bepaalde doelgroepen is de taal van een aantal regisseurs die eveneens een plaats krijgen binnen het LWB Gent. De specifieke aandacht voor mensen in armoede binnen dat inclusief beleid is de kerntaak van het OCMW, regisseur van het armoedebeleid. Het is zeker interessant om na te gaan hoe de verschillende beleidsdomeinen vandaag omgaan met kwetsbare groepen en hoe verdere afstemming daarrond kan gebeuren.

PROFIEL VAN EEN REGISSEUR VOOR EEN BEPAALD BELEIDSTHEMA?

- Een regisseur heeft een duidelijk afgebakend thema/doelgroep/ terrein, waar hij of zij inzicht in heeft in de diepte en de breedte.
- Een regisseur brengt relevante actoren aangaande dit thema samen op regelmatige basis. Hij/zij weet wat leeft in de Gentse praktijk en in het Gentse beleid aangaande deze doelgroep/ dit thema.
- Een regisseur heeft of krijgt mandaat bij deze actoren om als regisseur op te treden. Coördinatie via regie van een thema vereist een visie en een expliciet mandaat van de regisseur naar de partners toe.

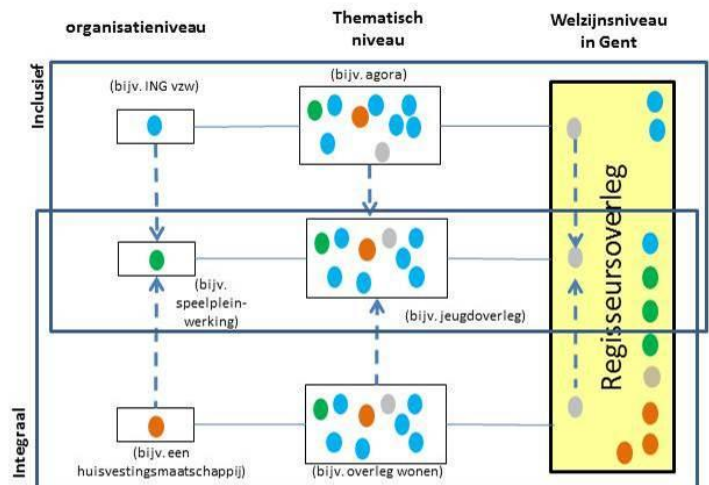
Een overzicht van de regisseurs per thema vind je terug op de website www.lokaalsociaalbeleidgent.be

Regie is een bijzondere vorm van sturen die vaak wordt gebruikt om **complexe (sociale) problematieken** aan te duiden waarbij nood is aan een gecoördineerde en geïntegreerde aanpak waarbij alle betrokken actoren op elkaar afstemmen. Belangrijk hierbij is uiteraard de centrale rol van de regisseur, maar evenzeer het duidelijk afbakenen van de diverse actoren en hun rollen.

Coördinatie van beleid gebeurt op drie niveaus.

1. Regie op organisatieniveau: Binnen elke organisatie kunnen we spreken van interne regie. Zeker bij organisaties met meerdere afdelingen is het noodzakelijk om intern voldoende afstemming te creëren opdat het beleid van de organisatie voldoende integraal en inclusief zou zijn. Vb: een INLOOPteam.
2. regie op thematisch of doelgroepniveau (per beleidsdomein). Vervolgens krijgen we afstemming op het beleidsthema zelf. Vb: het thema ‘preventieve gezinsondersteuning’ waarbij een INLOOPteam kan afstemmen met tal van andere organisaties in de stad. De regisseur van het thema zal er voor zorgen dat alle organisaties bijdragen aan een gezamenlijk beleid preventieve gezinsondersteuning. Hiertoe dienen al deze organisaties de focus op de eigen werking los te laten en over de organisatiegrenzen te kijken.

3. Regie op welzijnsniveau: via intersectoraal overleg en sturing wordt een gezamenlijk welzijnsbeleid gevoerd. Regisseurs van de verschillende beleidsthema’s (bv niet enkel preventieve gezinsondersteuning, maar ook wonen, werk, gezondheid,...) kunnen aangezet worden om met elkaar in overleg te gaan (binnen of buiten het RO).

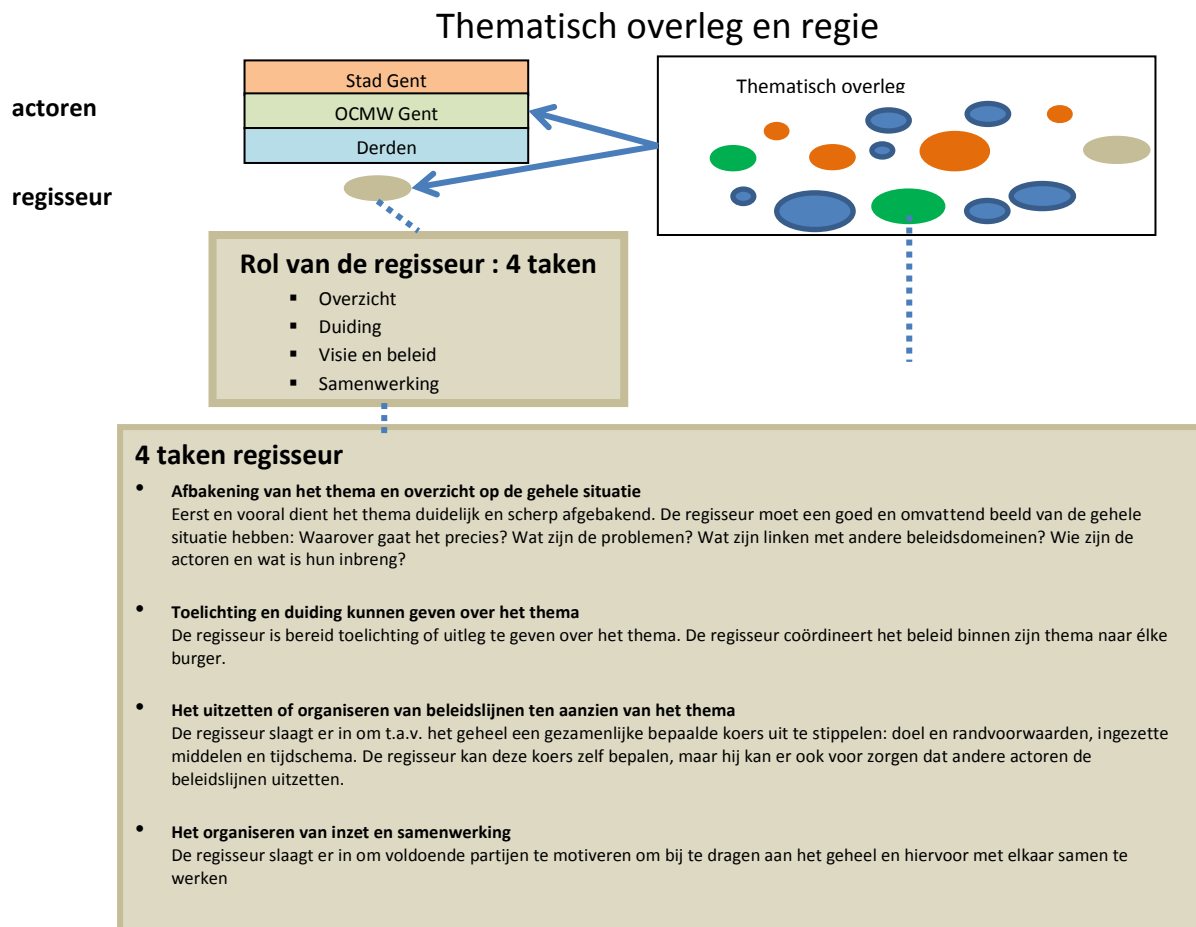


Een regisseur heeft inzicht op thematisch of doelgroepniveau (het 2^{de} niveau) en vervult hierbij 4 taken (zie taken van een regisseur). Stad Gent wil jou hierin ondersteunen indien nodig.

Daarnaast wil Stad Gent **samen met jou als regisseur op het 3^{de} niveau** verder aan de slag gaan. Vooraleer hier sprake van is wordt gezocht naar die organisatie, dienst, persoon die globaal zicht heeft op dat ene thema/ die bepaalde doelgroep/ dat specifieke beleidsdomein. Dit is tegelijk iemand die over de muurtjes van zijn of haar eigen sector wil kijken om (inter)sectoraal te zoeken naar kansen. Wij denken dat jij dé juiste persoon bent voor een specifiek thema !

MOGELIJKE TAKEN VAN EEN REGISSEUR

Een regisseur heeft inzicht op thematisch of doelgroepniveau (het 2^{de} niveau). Stad Gent wil jou hierin ondersteunen indien nodig.



1^{STE} REGISSEURSOVERLEG

Het eerste RO zal doorgaan op 9 oktober van 14u00 tot 17u00 in het Stadhuis van Gent.

- Agenda:
1. Verwelkoming
 2. Voorstelling regisseurs en thema's
 3. Werking RO met verschillende thema's en doelgroepen uit de praktijk
 4. Rondje: concrete (inter)sectorale knelpunten vanuit de regisseurs
 5. Bespreking armoedebeleidsplan Gent
 6. Externe spreker
 7. Netwerkmoment

CONTACT & COMMUNICATIE

Afstemming en coördinatie tussen lokale actoren kan niet zonder een grote mate van openheid en vertrouwen. Hiervoor is **structurele communicatie en informatie-uitwisseling** van groot belang. Dit kan via het blijvend (inter)sectoraal overleg. Daarnaast zijn de **website LWB** www.lokaalsociaalbeleidgent.be en **nieuwsbrieven van Welzijnsoverleg regio Gent (WRG)** www.wrg.be goede kanalen om continu op de hoogte te blijven van activiteiten, plannen,... van de lokale welzijnsactoren en de stand van zaken van het LWB Gent.

Contactpersonen LWB Gent:

Willem Gobeyn – Departement Bevolking en Welzijn – Staf Willem.gobeyn@gent.be

Sylvie Lambrechts – Welzijnsoverleg Regio Gent – Staf Sylvie.lambrechts@wrg.be